

# OPORTUNIDAD DEL NUEVO IMPUESTO SOBRE VERTIDO: LOS RETORNOS. Y LA GESTION DE LOS CONSORCIOS.

Josep Maria Tost i Borràs  
CONSULTOR EN ECONOMIA CIRCULAR

Berastegi, 17 de noviembre de 2023

1



HONDAKINEN SORTZEZ BESTEKO  
ORDAINKETA SISTEMAK

Azaroak **17**, ostirala

Berastegiko  
Udaletxean

**I.go ZATIA**

## SORTZEZ BESTEKO UDAL HONDAKIN TASAK

**10:00** SARRERA ETA ONGI ETORRIA

**10:15** MARIA CALAF FORM

Ingurumen fiskalitatean eta sortzez besteko ordainketa sistemetan aditua

**11:15** IORITZ BERRA

Zaldibiako alkatea

**II. ZATIA**

## MANKOMUNITATEEK UDALEI KOBRATZERAKOAN JARRAITU BEHARREKO IRIZPIDEAK ETA KANONA

**11:45** XABIER URDANGARIN

Sanmarko mankomunitateko lehendakariorde eta Astigarragako alkatea

**12:15** JOSEP MARIA TOST I BORRÀS

Estrategia zirkularretan eta hondakinen kudeaketan aditua

**13:00** AMAIERA

[hobekielkartea.eus](http://hobekielkartea.eus)

udaletako, mankomunitateetako, koadriletako eta kontzejuetako teknikarientzat  
edota udal ordaezkarientzat

Tailer guztiak doakoak dira. Izen ematea: [hobekielkartea.eus/jardunaldiak2023](http://hobekielkartea.eus/jardunaldiak2023)

# Josep Maria Tost i Borràs

## Estudis

Diplomat Ciències  
Empresarials URV

Máster en Direcció  
Pública ESADE

## Trajectoria professional

Empresari, emprenedor Consultor des de  
1991.

Alcalde de Riudecanyes (Baix Camp)  
1995-2019

Vicepresident Diputació de Tarragona,  
Diputat Medi Ambient 2003-2007 <sup>2</sup>

Director Agència de Residus de Catalunya  
2011-2021

President i VP ACR+ 2011-2021

Fundador Associació Municipis Catalans per  
la Recollida selectiva Porta a Porta 2003-



---

# INDICE:

1. UN APUNTE: TASA REAL Y TAXA JUSTA
2. LOS COSTES
3. LOS COSTES DE TRATAMIENTO: REAL? POLÍTICO?
4. LOS INGRESOS.
5. LA OPORTUNIDAD DE RECURSOS: RETORNOS DEL IMPUESTO SOBRE VERTIDO E INCINERACIÓN.
6. APUNTE FINAL: GESTIÓN DIRECTA O INDIRECTA? EL CONTROL Y LA INSPECCIÓN!!

## **Y MIGUEL DE UNAMUNO....**



El actor Karra Errejalde como Miguel de Unauno a “Mientras dure la guerra”

**"VENCER, NO ES CONVENCER.  
VENCEREIS POR QUE TENEIS  
SOBRADA FUERZA BRUTA (LA  
LEI DE RESIDUOS, LAS  
ORDENANZAS...),  
PERO NO CONVENCEREIS, POR  
QUE PARA CONVÈNCER HACE  
FALTA PERSUADIR. Y PARA  
PERSUADIR TENEMOS QUE  
EXPLICAR Y COMUNICAR BIEN,  
EL PORQUÉ DE TODA ESTA  
MOVIDA..."**

# TASA REAL Y TASA JUSTA..

# LEI RESIDUOS 7/2022

ART. 11.3 Tasa de residuos diferenciada y NO DEFICITÀRIA (coste real!) Que permita aplicar PxG y mecanismos de incentivo, bonificaci3n.

## Polèmica a Reus pel fort increment del rebut de la taxa d'escombraries

L'Ajuntament de Reus ha incrementat un 27% la taxa de recollida i eliminaci3n de la brossa per adaptar els preus "al cost real del servei", argumenta el govern local (CIU-PP). La quota anual per un

Aprovades les ordenances fiscals pel 2021 a Matar3 amb l'oposici3n en contra

L'impost de l'IBI puja un 6% i el de la brossa un 17,5%. Es preveu un increment mitjà de 51 € en els tributs que paga una família tipus a l'any, el que representarà uns 851 euros l'any

## Agre debat d'Ordenances per la pujada –poc quantiosa– de l'IBI i la brossa al Vendrell

Els dos regidors no adscrits salven la pujada del 28% de la taxa de la brossa a Tarragona

27/10/2022



**I POR FIN TASA JUSTA!**

**L'oposici3n de Tarragona tomba la pujada d'impostos que proposava el govern Ricomà**

Els 14 vots dels partits de l'oposici3n impedeixen l'increment de l'IBI i la brossa

SI RECICLES GUANYES  
PER UNA TAXA JUSTA  
APUNTA'T

- Apunta't al nostre punt informatiu (Plaça de les Monges del 19 a 27 de febre., de 10 a 19h)
- Utilitza l'App cada cop que llendis les escombraries
- Estalvia fins a 60€ amb la Tasa Justa

DILLÛNS, 30 D'OCTUBRE DEL 2023. NÚMERO 51.064

**EL FINANÇAMENT LOCAL**

## Els municipis catalans aproven fortes pujades d'impostos

Els ajuntaments al·leguen l'increment de les despeses per aplicar augmentos de fins a un 15% en l'IBI i fins a un 50% en la taxa d'escombraries

VIURE / P. 27, 28 I EDITORIAL



28 LA VANGUARDIA VIURE DILLÛNS, 30 OCTUBRE 2023

## La taxa de recollida de residus creix de manera abrupta

Una dona llençant les escombraries a Sabadell, una de les ciutats on ha

*Ve de la pàgina anterior*

s'acabarà el món", argumenta Rivas. Així, molts van preferir congelar a l'espera de veure què passava.

En un context on les famílies pateixen la inflació, "els veïns poden acabar enfadant-se", afirma Jordi Giró, president de la Confederació d'Associacions Veïnals de Catalunya (Confircv), que adverteix que les diferències entre municipis poden crear "grups comparatius". Ell sí que té "certa impressió" que el calendari electoral té alguna cosa a veure, tot i que avala que els consistoris necessiten "més recursos". "On hi ha una asincronia és en la recollida de residus", comenta Giró.

Certament, les taxes de recollida de rebuïjos mereixen un estudi

Eduard Rivas, president de la Federació Catalana de Municipis (FCM), també creu que el finançament local és un afer que encara no s'ha solucionat. De fet, fa molt de temps que reclamen una millora. "Els ajuntaments ens fem càrrec de competències infradotades que són de la Generalitat", diu el també alcalde d'Esparreguera (Baix Llobregat).

Però per què aquesta pujada ara? "A més de l'estructural, hi ha motius conjunturals", esgrimeix Rivas. "El preu de la vida ha augmentat, també per als ajuntaments, que també compren. És molt difícil mantenir els serveis al mateix preu. A més la sentència de la plusvàlua també afecta", relata.

L'any passat els nuclis inflacionistes ja turmentaven, però les eleccions municipals eren a la cantonada. "Pensar si algun ajuntament va pensar que no era el millor moment. També és cert que el primer any de legislatura és clar per planificar", considera Rivas. Però per al president de la FCM fa dotze mesos hi va haver una "tempesta perfecta" al calendari sense relació amb els comptes: l'escalada de preus. "Molts governs van actuar amb extrema prudència, semblava que

324

ccma.cat

El rebut de la taxa de residus, cada cop més car en molts municipis: per què puj...



**Legal**

## La tasa de basuras se encarecerá casi 50 euros y relevará al impuesto de la plusvalía en litigios

- \* La Ley obliga a los ayuntamientos a ponerla en marcha de cara a 2025
- \* Varios consistorios ya se han adelantado y han subido el coste



Servicio de recogida de basura. EP

# Constantí aprova una reducció de l'IBI i un increment de la taxa de la brossa

El Ple de l'Ajuntament va aprovar ahir les noves ordenances fiscals



Redacció

Actualitzada 27/10/2023 a les 13:28

El Ple de l'Ajuntament de Constantí ha aprovat en sessió extraordinària celebrada aquest dijous 26 d'octubre una modificació de les ordenances fiscals de la taxa de la brossa i l'IBI.

D'acord amb la proposta aprovada pel Ple, s'incrementarà un 80 % la taxa del servei de recollida, transport i tractament d'escombraries per tal de donar compliment a la Llei Estatal 7/2022 de residus i de sòls contaminats per a una economia circular, que obliga als



# El ayuntamiento de Arroyo asumirá la mitad del incremento de la tasa de basura

La entrada en vigor del nuevo impuesto estatal de residuos, así como el aumento de los precios del Centro de Tratamiento de Valladolid, obliga a una subida media de nueve euros por hogar al año y el Ayuntamiento afrontará el resto del incremento del coste del servicio



# VÍD. El Ayuntamiento asumirá la subida de la tasa de basura hasta 2025

Este 2023 y en 2024 los alhameños seguirán pagando la misma tasa de basuras que hasta ahora, mientras que el Consistorio asumirá los otros 60 euros de diferencia tras la "brutal" subida impuesta por el Gobierno de Pedro Sánchez. En el caso de los restaurantes, el Ayuntamiento asumirá entre 400 y 500 euros por establecimiento

# "Caos" y "pánico total" por la nueva tasa de basuras que tendrán que cobrar los ayuntamientos

Se avecina una nueva tasa de basuras que será "obligatoria" para todos los municipios de España "por vez primera en la historia en materia de tasas".

Beatriz García

26/10/2023 - 06:27

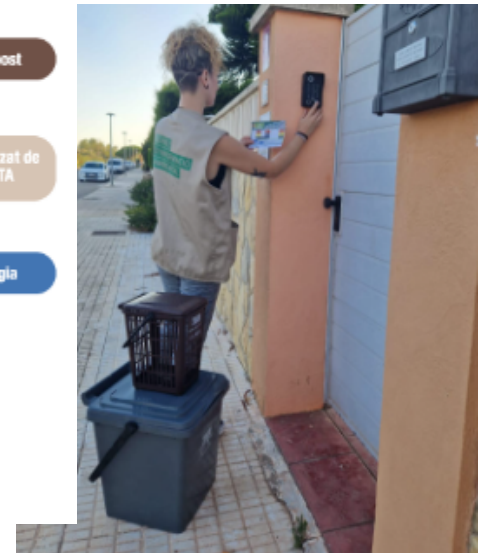
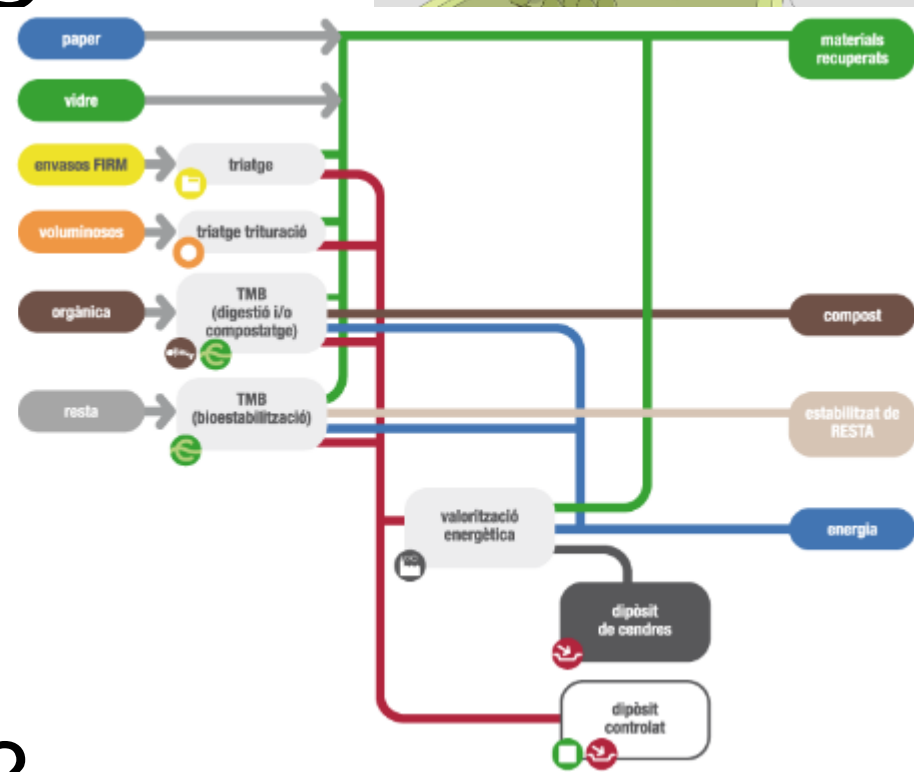


# LOS COSTES: (suponemos bien dimensionados)

- 1) RECOJIDA + TRATAMIENTO
- 2) COMUNICACIÓN (SÍ O SÍ)
- 3) IMPUESTO VERTIDO
- 4) COSTE CO2

- 1) 6,6€/tn residus tractats bioestabilitzats.
- 2) 11,8€/tn residus tractats mecànicament.
- 3) 12,8€/tn residus en massa

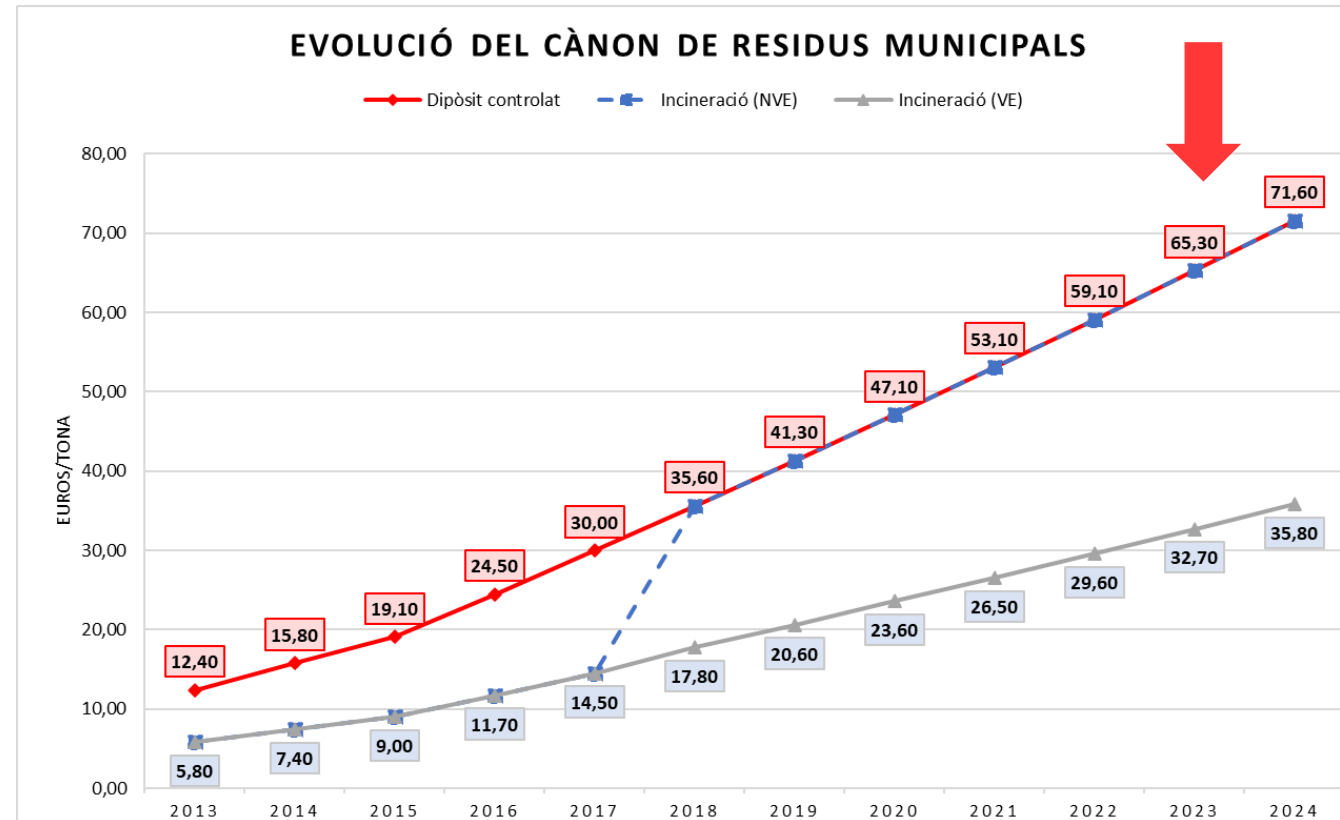
.. EL COSTE JUSTO?





## EL VELL CONEGUT... ÈLCÀNON DE RESIDUS..

El cànon de dipòsit està a 65,3 €/T l'any 2023, i assolirà els 100 €/T l'any 2030 (PREVISIÓ)



I EL NOU COST D'EMISSIONS DE CO2.. A PARTIR 2 DE GENER DE 2024:Ordre TED/789/2023

- 1) 6,6€/tn residus tractats bioestabilitzats.
- 2) 11,8€/tn residus tractats mecànicament.
- 3) 12,8€/tn residus en massa

# LOS COSTES:

.. EL COSTE JUSTO?



COSTE TOTAL SERVICIO (POR TN GESTIONADA)

**MENOS**



RETORNOS DEL IMPUESTO  
I DE LOS SCRAPS

# LOS COSTES DE TRATAMIENTO:

- 1) TRATAMIENTO.... COSTE RESTO, COSTE FORM..
- 2) SOBRECOSTES IMPROPIOS
- 3) COSTES POLITICOS? REPARTO POLITICO



# LOS INGRESOS:

- 1) TASA RECAUDADA
- 2) RETORNOS IMPUESTO RESIDUOS
- 3) RETORNOS SCRAPS



**GUIA D'ORIENTACIÓ ALS ENS LOCALS SOBRE  
L'APLICACIÓ DEL RETORN DELS CÀNONS  
SOBRE LA DISPOSICIÓ DEL REBUIG DELS  
RESIDUS MUNICIPALS**

**EXERCICI 2022**

# EL IMPUESTO: UN NUEVO INGRESO!

– ART. 84: LEY RESIDUOS: LOS IMPUESTOS!

A VERDETERO: RSU 40€/TN, RESTO RSU 30€/TN,  
OTROS RESIDUOS 13€/TN..

A INCINERACIÓN: 20€/TN, 15€/TN | 5€/TN

A VALORIZACIÓN ENERGÉTICA: 15€, 10€

PELIGROSOS: 8€/TN, 5€/TN

RCD: 1,5€/TN...

**UN CAOS! 25 TIPOS!**

LAS CCAA PODRAN INCREMENTAR LOS TIPOS.

<b>Fets imposibles</b> (articles de la Llei 7/2022, de 8 d'abril, de residus i sòls contaminats per a una economia circular)		<b>Tipus impositius</b> (€/Tona) (Decret Llei 17/22)
<b>a) Deposició en dipòsits de residus no perillosos</b>		
93.1a) 1ª	1. Deposició no perillosos residus municipals	65,30€
93.1a) 2ª	2. Deposició no perillosos rebuig residus municipals	65,30€
3. Deposició de residus no perillosos no inclosos en 1 i 2 i eximits de tractament previ d'acord amb article 7.2 del RD 646/2020		
93.1a) 3ª 1	1. Caràcter general	15,80€
2. Residus amb un component de residu inert superior al 75%		
93.1a) 3ª 2	Part de residu inert	15,80€
93.1a) 3ª 2	Resta	15,80€
4. Deposició de residus no perillosos diferents dels anteriors		
93.1a) 4ª 1	1. Caràcter general	15,80€
2. Residus amb un component de residu inert superior al 75%		
93.1a) 4ª 2	Part de residu inert	15,80€
93.1a) 4ª 2	Resta	15,80€
<b>b) Deposició en dipòsits de residus perillosos</b>		
93.1b) 1ª	1. Deposició de residus perillosos exempts de tractament previ d'acord amb article 7.2 del RD 646/20	10,00€
93.1b) 2ª	2. Deposició de residus perillosos diferents dels anteriors	10,00€
<b>c) Deposició en dipòsits de residus inerts</b>		
93.1c) 1ª	1. Deposició de residus inerts exempts de tractament previ d'acord amb article 7.2 RD 646/2020	3,00€
93.1c) 2ª	2. Deposició de residus inerts diferents dels anteriors	3,00€
<b>d) Incineració instal·lacions residus municipals operacions eliminació codi D10</b>		
93.1d) 1ª	1. Incineració residus codi D10 residus municipals	32,70€
93.1d) 2ª	2. Incineració residus codi D10 rebuig municipals	32,70€
93.1d) 3ª	3. Incineració de residus codi D10 diferents dels apartats 1 i 2	15,00€
<b>e) Incineració instal·lacions residus municipals operacions de valorització codi R01</b>		
93.1e) 1ª	1. Incineració de residus codi R01 residus municipals	32,70€
93.1e) 2ª	2. Incineració de residus codi R01 rebuig municipals	32,70€
93.1e) 3ª	3. Incineració de residus codi R01 diferents dels apartats 1 i 2	15,00€
<b>f) Altres instal·lacions d'incineració de residus</b>		
93.1f) 1ª	1. Incineració de residus municipals	32,70€
93.1f) 2ª	2. Incineració de residus de rebuig municipal	32,70€
93.1f) 3ª	3. Incineració de residus no inclosos en els apartats 1 i 2 anteriors i que no han estat sotmesos a operacions R02, R03, R04, R05, R06, R07, R08, R09, R12, D08, D09, D13 i D14 d'acord amb l'annex II i III d'aquesta Llei	5,00€
93.1f) 4ª	4. Incineració altres residus no inclosos en els apartats anteriors	5,00€
93.1g)	<b>g) Coincineració de residus en instal·lacions de coincineració de residus</b>	0€

## TIPUS IMPOSITIUS VIGENTS A CATALUNYA EL 2023

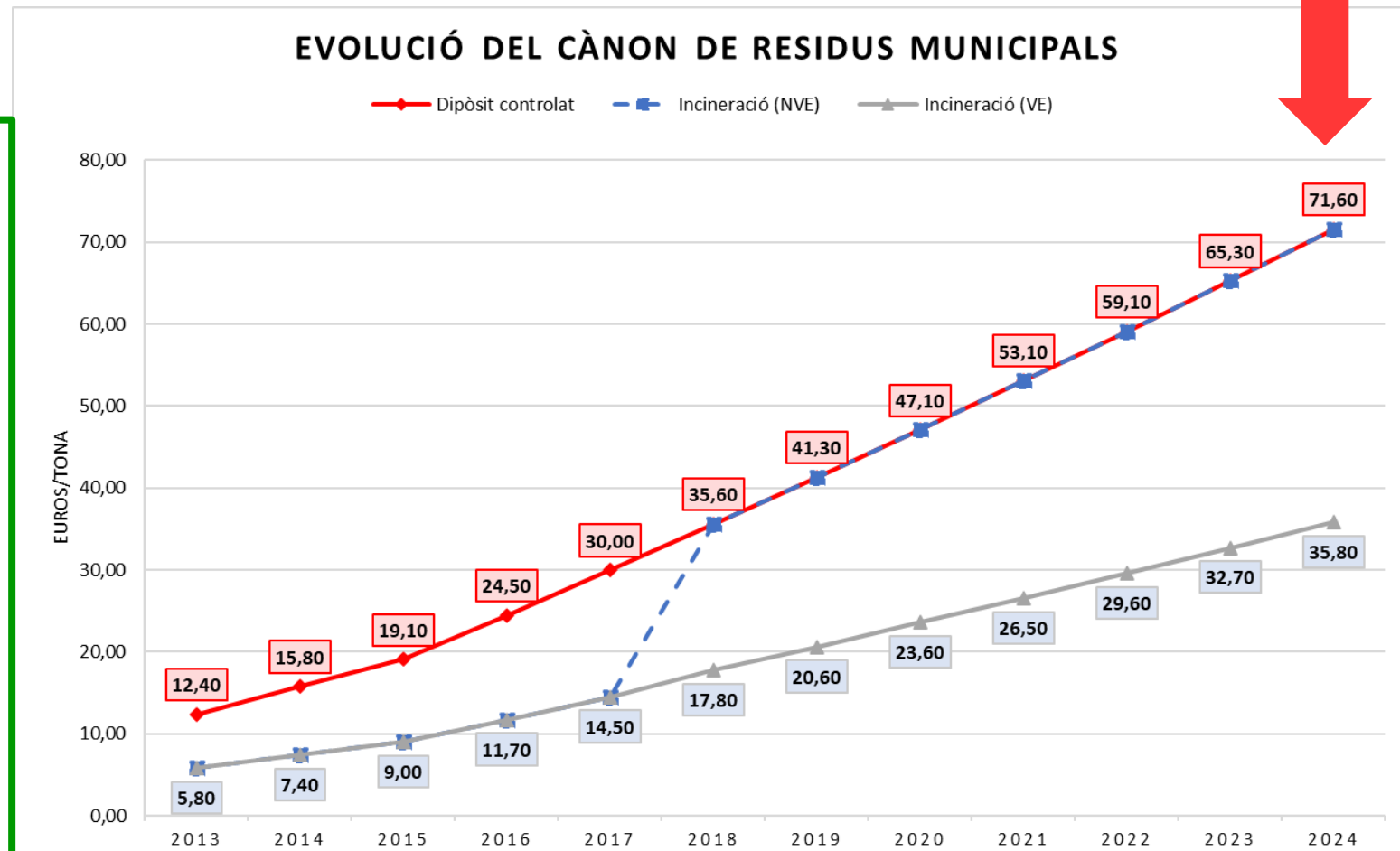
### RESIDUS MUNICIPALS

(RA - RB) Deposició de residus municipals i rebuig del seu tractament: 65,30€/t

(RP - RQ) Valorització energètica de residus municipals i el rebuig del seu tractament: 32,70€/t

# EL IMPUESTO: UNA POLITICA ACTIVA!

EL IMPUESTO  
ES UNA  
POTENTE  
HERRAMIENTA  
PARA  
IMPULSAR EL  
CAMBIO!  
(SI HAY  
VOLUNTAD)



# EL IMPUESTO: UNA POLITICA ACTIVA! (en doble dirección)

ACUERDO PARA INCREMENTAR HASTA 2030..

## TIPUS IMPOSITIUS A CATALUNYA PEL 2023 – 2030 (en tràmit: Aprovació Llei d’Acompanyament de Pressupostos)

	EXERCICI	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	<b>IMPOST</b> % d'acord amb la Llei 7/2022	<b>70,00 €/t</b>	<b>75,00 €/t</b>	<b>80,00 €/t</b>	<b>85,00 €/t</b>	<b>90,00 €/t</b>	<b>95,00 €/t</b>	<b>100,00 €/t</b>
Resta gestionada directament a dipòsit controlat	100%	70,00 €/t	75,00 €/t	80,00 €/t	85,00 €/t	90,00 €/t	95,00 €/t	100,00 €/t
Rebuig de planta de tractament/Bioestabilitzat gestionat a Dipòsit Controlat	75%	52,50 €/t	56,25 €/t	60,00 €/t	63,75 €/t	67,50 €/t	71,25 €/t	75,00 €/t
Resta gestionada directament a Planta de Valorització Energètica	50%	35,00 €/t	37,50 €/t	40,00 €/t	42,50 €/t	45,00 €/t	47,50 €/t	50,00 €/t
Rebuig de planta de tractament/Bioestabilitzat gestiona a Planta de Valorització Energètica	25%	17,50 €/t	18,75 €/t	20,00 €/t	21,25 €/t	22,50 €/t	23,75 €/t	25,00 €/t



# SI HAY VOLUNTAT DE REPARTO:

## PREVISIÓ DE RETORN DEL CÀNON PEL 2022

INGRÉS	Tn	Import unit.	Ingrés cànon	% total
Residus Municipals Deposició	1.480.000	59,1	87.468.000	82,0%
Residus Municipals Incineració	650.000	29,6	19.240.000	18,0%
<b>TOTAL</b>	<b>2.130.000</b>		<b>106.708.000</b>	<b>100,0%</b>

RETORN	Tn	Import unit. €/Tn	Cànon Euros	% total ingrés
1.1 Tractament de la FORM (gestió)	440.000	34,0	13.500.000	12,7%
1.2 Caracteritzacions i analítiques			890.000	0,8%
1.3. Infraestructures			44.496.007	41,7%
2.1. Rebuig no refinat a dipòsit controlat	590.250	7,0	4.131.750	3,9%
2.2 Rebuig no refinat a valorització energètica	346.500	14,80	5.128.200	4,8%
2.3 Metanització de l'orgànica			3.300.000	3,1%
2.4 Bioestabilitzat a dipòsit controlat	173.900	59,1	10.277.490	9,6%
2.5 Bioestabilitzat a valorització energètica	27.750	29,6	821.400	0,8%
3. Impuls i comercialització del compost	63.000	10,0	630.000	0,6%
<b>Subtotal Tractament</b>			<b>83.174.847</b>	<b>77,9%</b>
4. Recollida selectiva FORM	440.000	12,0	7.400.000	6,9%
5. Gestió residus especials a les deixalleries*	3.500	500	1.800.000	1,7%
6. Autocompostatge			300.000	0,3%
7. Recollida roba	25.000	10,0	250.000	0,2%
8. Retorn gestors industrials assimilables			7.000.000	6,6%
9. Podà	150.000	5,0	750.000	0,7%
10. Despeses de gestió ARC			3.201.240	3,0%
11. Despeses gestió ens locals			200.000	0,2%
12. Infraestructura verda i millora ambiental			2.134.160	2,0%
13. Control Fiscal (*)			497.753	0,5%
<b>Subtotal Recollides i Altres</b>			<b>23.633.153</b>	<b>22,1%</b>
<b>TOTAL</b>			<b>106.708.000</b>	<b>100,0%</b>

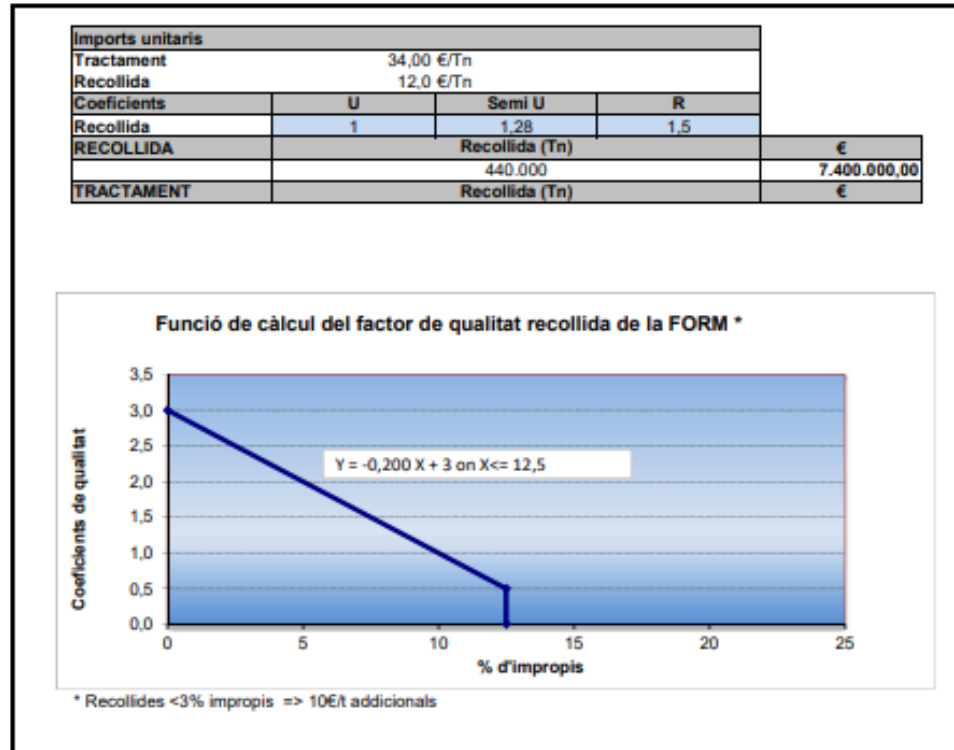
TRES COMISIONES DE REPARTO: MUNICIPALES, CONSTRUCCIÓN Y INDUSTRIALES. 95% DEL CANON RETORNA A LOS ACTORES. PACTO ANUAL DE CRITEROS Y APLICACIÓN.

Veuve la Guia d'Orientació als Ens Locals sobre l'aplicació del retorn dels cànon sobre la disposició dels rebuig dels residus municipals per a l'any 2022

(\*) Percentatges aproximats. S'imputarà al concepte de Control Fiscal un total de 497.753 euros anuals, i el diferencial es repartirà del concepte Infraestructures.

# SI HAY VOLUNTAT DE REPARTO:

## PREVISIÓ DE RETORN DEL CÀNON PEL 2022 CONDICIONS



TRES COMISIONES DE  
REPARTO:  
MUNICIPALES,  
CONSTRUCCIÓN Y  
INDUSTRIALES.  
95% DEL CANON  
RETORNA A LOS  
ACTORES.  
PACTO ANUAL DE  
CRITEROS Y APLICACIÓN.

Sr. David Bote  
Federació de Municipis de Catalunya

DAVID BOTE PAZ - Signat digitalment per DAVID BOTE PAZ - DNI 38849566J (SIG) Data: 2022.01.20 08:54:52 +01'00'

Sr. Joan Miquel Trullols  
Àrea Metropolitana de Barcelona

Joan Miquel Trullols Casas - Firmado digitalmente por Joan Miquel Trullols Casas - DNI 37289916Q (TCAT) Fecha: 2022.01.20 09:28:12 +01'00'

Sr. Lluís Soler  
Associació Catalana de Municipis

Lluís Soler Panisello - Firmado digitalmente por Lluís Soler Panisello - DNI 47625297W (TCAT) Fecha: 2022.01.24 18:23:28 +01'00'

Sr. Isaac Peraire  
Agència de Residus de Catalunya

Isaac Peraire Soler - Signat digitalment per Isaac Peraire Soler - DNI 77740247V (AUT) Data: 2022.01.29 22:02:19 +01'00'

# SI HAY VOLUNTAT DE REPARTO:

## Ayudas para mejora de infraestructuras

	Cànon residus municipals	Cànon residus de la construcció	Cànon residus industrials
Ajuts per a l'execució de projectes de prevenció de residus, d'ecodisseny i de valorització interna de residus industrials			9.888.096,32 €
Subvenció per a l'execució de projectes en l'àmbit de residus que comportin una millora en processos de prevenció, de preparació per a la reutilització, de reciclatge o d'incorporació de materials reciclats i projectes de residus			9.903.521,23 €
Convocatòria projectes de millora de plantes de gestors de residus	19.199.966,00 €		
Ajuts per a projectes de prevenció de residus municipals a ens locals i a entitats de l'àmbit local	700.000,00 €		
Convocatòries d'ajuts per a la reutilització dels àrids reciclats procedents de la valorització de residus de la construcció i demolició		17.711.478,58 €	
Convocatòries d'ajuts per als projectes destinats al foment de la recollida selectiva de la fracció orgànica de residus municipals	4.450.000,00 €		
Convocatòries d'ajuts destinats a la retirada en origen de residus de materials d'altament i de la construcció que continguin amiant, ubicats a l'àmbit territorial de Catalunya		6.096.886,25 €	
Convocatòria d'ajuts per a la recuperació de sòls contaminants			192.648,67 €
Convocatòria d'ajuts R+D en projectes d'economia circular			5.009.646,46 €
Convocatòria d'ajuts destinats al foment de projectes d'economia circular			9.733.646,81 €
Convocatòria d'ajuts destinats a la implantació de deixalleries per al tractament dels residus municipals	14.986.450,26 €		
Subvenció per a la clausura d'abocaments incontrolats		588.080,88 €	
Actuacions subsidiàries per contaminacions i abandonaments de residus (cas DEMINE SA)			2.346.635,00 €
Convocatòria de subvencions destinades a millores d'infraestructures per a la gestió de residus municipals (ens locals i consorcis)	7.041.596,12 €		
Ajuts directes d'infraestructures en infraestructures de l'àmbit de residus	124.417.923,99 €	387.800,77 €	800.000,00 €
<b>TOTAL ACTUACIONS AMB ELS DIFERENTS CÀNONS 2012-2021</b>	<b>179.795.036,28</b>	<b>24.764.346,48</b>	<b>37.674.194,68</b>

# SI HAY VOLUNTAT DE REPARTO:

## Ayudas para fomentar la economía circular

Con la recaudación de los impuestos al vertido y la incineración se pueden convocar ayudas/subvenciones, que incentiven la prevención, la reutilización y el reciclaje

Subvenciones relacionadas con la economía circular 2019-2020-2021-2022				
	2019	2020	2021	2022
Fomento Economía Circular	1.000.000,00 €	3.750.000,00 €	-	4.000.000,00 €
Prevención y reutilización residuos municipales	650.000,00 €	-	1.250.000,00 €	1.200.000,00 €
Prevención y reutilización residuos industriales	3.500.000,00 €	2.920.000,00 €	2.792.533,69 €	2.300.000,00 €
Mejora empresas gestoras privadas de residuos	-	-	9.903.521,23 €	1.778.406,21 €
Recogida selectiva	2.500.000,00 €	-	22.098.095,28 €	9.477.745,29 €
Compra Pública Innovadora	-	-	10.000.000,00 €	-
R+D Núcleos economía circular residuos	1.840.000,00 €	1.500.000,00 €	2.169.646,45 €	1.500.000,00 €
<b>total:</b>	<b>9.490.000,00 €</b>	<b>8.170.000,00 €</b>	<b>48.215.796,65 €</b>	<b>20.256.151,30 €</b>

# EL CONTROL:

GEST. DIRECTA? INDIRECTA?

CONTROL

INSPECCIÓN

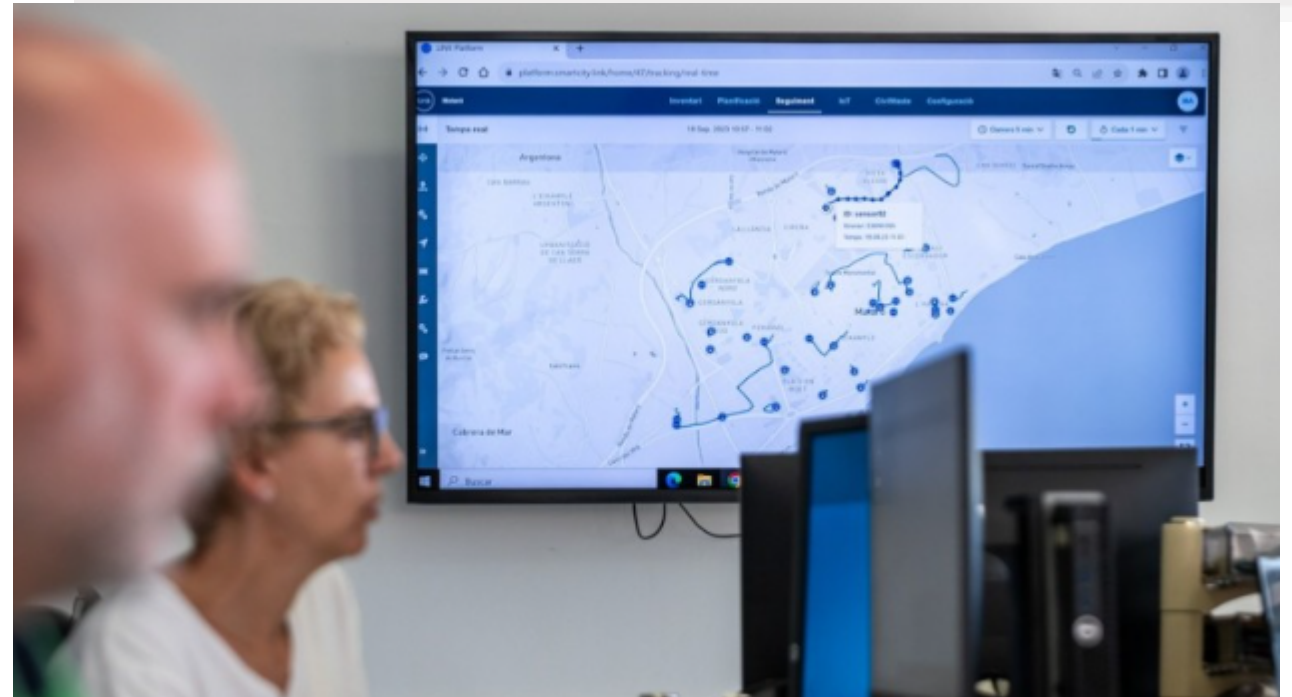
PROFESIONALIDAD

## Sistema de control i planificació dels serveis amb GPS

Què hi diu al contracte?



Quina ha estat la realitat?





# Esterrik asko!

---

# Moltes gràcies!!!

Josep Maria Tost i Borràs

Linkedin

<http://linkedin.com/in/josep-maria-tost-i-borràs-aa936780>

CorreO electrònic

[josepmariatostborras@gmail.com](mailto:josepmariatostborras@gmail.com)